



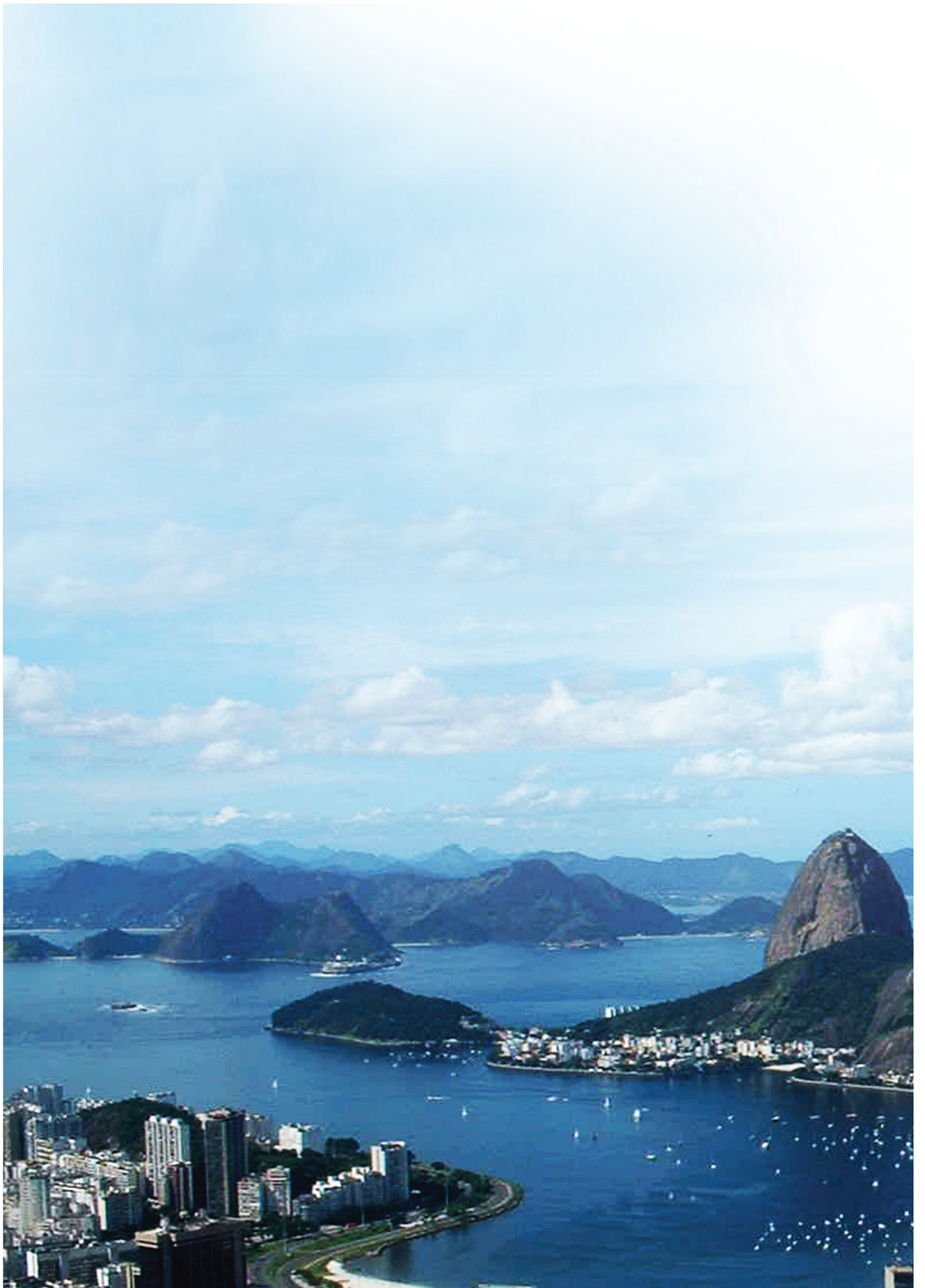
FONTES · TARSO RIBEIRO  
ADVOGADOS







FONTES · TARSO RIBEIRO  
ADVOGADOS





BEM-VINDO AO  
**FONTES & TARSO RIBEIRO ADVOGADOS**

*Welcome to FONTES & TARSO RIBEIRO LLP*

FTR é fruto da união de profissionais comprometidos com a excelência na prestação de serviços advocatícios há mais de 30 anos.

Recentemente, em reconhecimento a excelência dos serviços prestados por seus advogados, FTR foi eleito como um dos escritórios de advocacia mais admirados do Brasil, através de pesquisa realizada com o departamento jurídico de 600 das 1000 maiores empresas do país (fonte: Anuário da Advocacia – ed. 2006 e 2007).

Com base nessa eleição, inédita no mercado de advocacia brasileiro, FTR foi indicado como firma altamente especializada nas áreas de Direito Regulatório, Infra-estrutura, Imobiliário, Contratos Comerciais, Tributário, Comercial, Concorrencial, Consumidor, Contencioso (cível e comercial), Trabalhista e Ambiental.

O escritório tem como filosofia de trabalho a atuação local com presença global. Para tanto, FTR dispõe de um corpo de advogados com larga experiência e especialização, nacional e internacional, além de uma rede de contatos com proeminentes escritórios de advocacia nas principais cidades no Brasil e no exterior.

A firma tem sua sede social no Rio de Janeiro e possui representações em Brasília, São Paulo e Belo Horizonte. Conta, no Rio de Janeiro, com uma equipe com intensa prática jurídica e atuações em praticamente todos os ramos do Direito, seja na área consultiva, contenciosa ou administrativa.

Nosso diferencial encontra-se não só na excelência com que os serviços são prestados, mas sobretudo no atendimento ágil e personalizado que é dispensado a cada um de nossos clientes.

Este portfólio resume informações gerais sobre o escritório, nossos objetivos institucionais e as diversas áreas em que atuamos, bem como sobre o perfil dos sócios e a infra-estrutura da qual dispomos para prestar-lhe uma assessoria jurídica altamente especializada e assistir-lhe na implementação dos seus projetos e viabilização de seus negócios.

Cientes de que essa brochura, por sua natureza, contém informações não exaustivas, convidamos-lhe a contatar-nos para que possamos expô-las com mais detalhes e orientar a sua necessidade com rapidez e segurança.

Para mais informações sobre o FTR, sua estrutura organizacional e áreas de atuação, sugerimos a visita de nosso website no seguinte endereço: [www.ftr.com.br](http://www.ftr.com.br).

Desde já, agradecemos pela confiança com que nos distinguiram e colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

FTR is the result of the partnership of professionals committed to providing outstanding legal services for over 30 years.

Recently, in recognition of the excellence of the services provided by its lawyers, FTR was chosen as one of the most admired law firms in Brazil, through a survey conducted among the legal departments of 600 of the 1000 largest companies in the country (source: Anuário da Advocacia – 2006, 2007, 2008 editions).

Based on this survey, groundbreaking in the Brazilian legal market, FTR was indicated as a highly specialized firm in the areas of Regulatory, Infrastructure, Real Estate, Commercial Contracts, Tax, Commercial, Antitrust, Consumer, Labor and Environmental Law and Litigation (civil and commercial).

The office has a philosophy of local service with global presence. To achieve this, FTR has a corps of lawyers with extensive and specialized national and international experience, besides a network of contacts with prominent law offices in the other main cities in Brazil and abroad.

The firm has its head office in Rio de Janeiro and branches in Brasília and São Paulo. In Rio de Janeiro, it has a team with notable experience in practically all branches of law, to assist clients through consultations, litigation or matters involving relations with public authorities.

Our differential is not only the excellence of the services rendered, but especially the agile and personalized response given to each of our clients.

This portfolio contains general information on the firm, our institutional objectives and the several areas in which we practice, as well as a profile of the partners and the infrastructure through which we provide highly specialized legal assistance to help you implement your projects and facilitate your business activities.

Because this brochure, by its nature, does not contain complete information, we invite you to contact us for more details.

For more information on FTR, our organizational structure and practice areas, visit our website at: [www.ftr.com.br](http://www.ftr.com.br).

We thank you for your confidence and place ourselves at your disposal for any additional clarifications.





# FONTES-TARSO RIBEIRO

## ADVOGADOS

### FILOSOFIA FTR

FTR PHILOSOPHY

Como política institucional, o principal objetivo do Fontes & Tarso Ribeiro Advogados é fornecer, de forma dinâmica e eficaz, serviços advocatícios altamente especializados, auxiliando nossos clientes a encontrar soluções objetivas para seus problemas jurídicos de natureza legal e a organizar estrategicamente seus negócios da maneira mais vantajosa.

O escritório dispõe de equipes especializadas em diversas áreas do Direito, que atuam de forma coordenada e interligada a fim de atender, rápida e eficientemente, os diversos assuntos sob sua responsabilidade, e, sobretudo, maximizar as oportunidades e minimizar os eventuais riscos jurídicos neles envolvidos.

Além de um corpo de advogados formados nas melhores faculdades do Brasil e do exterior, com experiência nacional e internacional, o FTR conta também com a colaboração constante de diversos consultores intimamente relacionados com a firma.

A formação profissional e acadêmica de seus integrantes, o atendimento personalizado e a dinâmica interna de divisão operacional de funções são apenas alguns dos diferenciais que garantem aos clientes do FTR a certeza de uma assessoria jurídica extremamente técnica e qualificada, somada a uma prática advocatícia sintonizada com as transformações do mercado.

Visando sempre a otimização de seus serviços e o benefício econômico de seus clientes, a proposta de trabalho do escritório não se limita a enfrentar passivamente os assuntos que são trazidos para a sua análise, senão busca, dentro de uma advocacia pró-ativa, criativa e multidisciplinar, antecipar a solução de problemas, de modo a evitar, em muitos casos, que estes aconteçam.

Com esse objetivo é que o escritório mantém diálogo constante com seus clientes, informando-os sobre mudanças legislativas, decisões administrativas e judiciais que possam influenciar seus negócios, bem como sobre produtos e alternativas que lhes possam trazer benefícios financeiros, economia fiscal e redução de custos.

Dentro dessa filosofia, o escritório participa freqüentemente de seminários, palestras e conferências, em que integrantes de seu corpo profissional expõem suas experiências em diversos assuntos da atualidade empresarial e comercial, e atua ao lado de associações de classe, órgãos de representação, associações empresariais e entidades semelhantes, rotina que contribui para manter seus profissionais em estreito contato com o dia-a-dia de seus clientes.

Além disso, o FTR está apto a montar células de trabalho personalizadas, estruturar núcleos temporários de atuação e estabelecer alianças estratégicas, de modo a resolver questões jurídicas pontuais ou explorar nichos que os seus clientes venham a demandar.

Our main objective is to provide dynamic and effective specialized legal services to help our clients find solutions to their problems and to organize their business affairs in the most advantageous way.

The firm has teams specialized in various areas of law. These teams act in close coordination to find solutions quickly and efficiently to the various matters under their expertise, and, above all, to maximize opportunities and minimize any associated legal risks.

Besides lawyers educated at the top law schools in Brazil and abroad, with national and international experience, FTR also counts on the ongoing collaboration of consultants with close ties to the firm.

The academic and professional backgrounds of its members, personalized services provided and well-structured internal organization are only some of the differentials that ensure clients of FTR the certainty of highly qualified legal assistance, in tune with the transformations in the market.

Always aiming at optimizing our services for the economic benefit of our clients, rather than passively reacting to situations, we take a proactive, creative and multidisciplinary stance to anticipate the solution to problems, in many cases preventing them from happening in the first place.

With this objective, we maintain ongoing dialog with our clients, informing them of legislative changes and administrative and court decisions that can influence their businesses, as well as about alternatives that can bring them financial and fiscal gains and reduced costs.

Within this philosophy, the members of the firm regularly participate at seminars, presentations and conferences and are active with professional and business associations. This helps keep our lawyers in close touch with the latest trends affecting our clients.

With a flexible and dynamic organizational structure, FTR is able to assemble personalized working groups, structure temporary teams and establish strategic alliances to resolve particular legal questions or provide specific assistance in niches that our clients require.

Below we present a profile of some areas in which FTR stands out in provision of legal services.





## ANÁLISE ADVOCACIA

O anuário ANÁLISE ADVOCACIA reúne dados sobre os escritórios e advogados mais admirados do Brasil. A indicação das firmas e profissionais é feita pelos departamentos jurídicos das maiores empresas do país.

O FTR foi o escritório mais novo dentre todos do país a figurar entre os mais admirados na primeira e inédita edição de 2006.

Em reconhecimento à qualidade dos serviços prestados por seus advogados, FTR foi eleito como um dos escritórios de advocacia mais admirados do Brasil, através de pesquisa realizada com o departamento jurídico de 600 das 1000 maiores empresas do país (fonte: Análise Advocacia – ed. 2006, 2007 e 2008).

Com base nessa eleição, inédita no mercado de advocacia, FTR foi indicado como firma altamente especializada nas seguintes áreas:

- Ambiental
- Comercial
- Concorrencial
- Consumidor
- Contencioso (cível e comercial)
- Contratos Comerciais
- Direito Regulatório
- Imobiliário
- Infra-estrutura
- Trabalhista
- Tributário



## CHAMBERS & PARTNERS

“Um dos principais escritórios de advocacia do Brasil nas áreas de Projects, Competition/Antitrust e Dispute Resolution.” Chambers Latin América

Considerada uma das mais respeitadas publicações do gênero, a 1ª edição latino-americana da Chambers & Partners apontou o FTR como um dos principais escritórios de advocacia do Brasil nas áreas de Projects, Competition/Antitrust e Dispute Resolution.

FTR: “outstanding level of service and in-depth knowledge of national and international disputes.” “we got outstanding results with them”

MAXIMINO FONTES: “wonderfully attentive to his clients and exceptionally skilled.”

PAULO DE TARSO RIBEIRO : “particularly wise and intelligent”.

MAX FONTES : “brilliant lawyer with solid experience in high profile legal disputes and operations. He has superb negotiation skills.”

MARCUS FONTES: “an extremely talented lawyer. He’s sharp, skilled and client-focused.”



## LAW BUSINESS RESEARCH

O FTR foi selecionado pela editora inglesa Law Business Research como representante brasileiro em seu primeiro livro sobre Worldwide Dispute Resolution.

Única parceira oficial de pesquisas da INTERNATIONAL BAR ASSOCIATION e responsável pelas mais prestigiadas publicações sobre o mercado de advocacia no mundo (WHO’S WHO LEGAL; GLOBAL COMPETITION REVIEW, GLOBAL ARBITRATION REVIEW, LATIN LAWYER MAGAZINE, THE GETTING THE DEAL THROUGH SERIES, etc), a editora inglesa LAW BUSINESS RESEARCH selecionou o FTR como único representante brasileiro em seu primeiro livro sobre WORLDWIDE DISPUTE RESOLUTION.



## ÁREAS DE ATUAÇÃO

PRACTICE AREAS

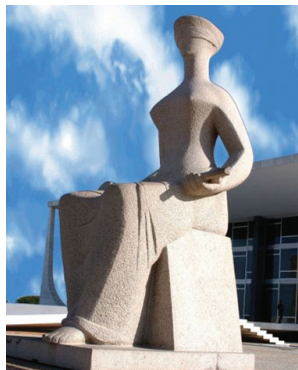
### SERVIÇOS PÚBLICOS

#### CONCESSÕES, PERMISSÕES, AUTORIZAÇÕES E PARCERIAS

- Assistência a investidores nacionais e estrangeiros interessados em participar de concorrências públicas e em explorar serviços públicos no País, através de concessões, permissões, autorizações e parcerias público-privadas.
- Consultoria na apresentação e modelagem de projetos e estudos a serem utilizados em parcerias público-privadas.
- Orientação a respeito das normas e regulamentos aplicáveis às várias espécies de serviços públicos.
- Assessoria na constituição de sociedades, na organização de joint ventures, consórcios ou parcerias para participação em procedimentos licitatórios.
- Exame de documentação para atendimento das condições fixadas em edital, apresentação de recursos, contestações e impugnações.
- Consultoria e negociação em contratos com o Poder Concedente e demais autoridades competentes.
- Análise e negociação com clientes e consumidores de contratos de construção, fornecimento de produto ou serviço objeto de concessão, permissão ou autorização.
- Assistência às empresas concessionárias e detentoras de permissão e/ou autorização de exploração de serviços públicos em operações de financiamento de obras e projetos, bem como em matéria de direito administrativo, constitucional, ambiental e normas legais aplicáveis às suas operações.

### DIREITO ECONOMICO E ANTITRUSTE

- Assessoria junto à Secretaria de Direito Econômico (SDE) e ao Conselho de Defesa Econômica (CADE) em processos que envolvam a aquisição, fusão, agrupamento de empresas e em negócios que possam ter impacto na livre concorrência e sua concentração empresarial.
- Assistência jurídica em processos contenciosos no CADE e junto ao Poder Judiciário.
- Orientação na implementação de programas de cumprimento às leis de defesa econômica (Antitrust Compliance Programs).
- Estudos e pareceres sobre implicações na área de direito de aquisições de empresas e transações comerciais, bem como em investigações de dumping, subsídios e salvaguardas.



### PUBLIC SERVICES

#### CONCESSIONS, PERMISSIONS, AUTHORIZATIONS AND PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS

- Assistance to national and foreign investors interested in participating in public tenders and in operating public services in the country under the legal regimes of concession, permission, authorization or public-private partnership.
- Advice on the presentation, modeling of projects and preparation of studies to be used in public-private partnerships.
- Orientation regarding rules and regulations applicable to the various types of public services.
- Assistance in setting up companies, joint ventures, consortiums and partnerships to participate in bidding procedures.
- Examination of documentation to satisfy the conditions set in invitations to bid and presentation of appeals in public tenders.
- Consulting and negotiation with the competent authorities regarding public services.
- Analysis and negotiation with customers and consumers regarding construction contracts and provision of products or services under concession, permission, authorization or public-private partnership.
- Assistance to companies holding concession, permission or authorization to render public services in operations to finance works and projects, as well as on matters of public, constitutional and environmental law and applicable rules.

### ANTITRUST LAW AND ECONOMIC REGULATION

- Representation of clients with all the entities forming the Brazilian antitrust system: Secretariat of Economic Law of the Ministry of Justice (SDE), Secretariat of Economic Oversight of the Ministry of Finance (SEAE) and Administrative Council for Economic Defense (CADE).
- Representation of clients in administrative proceedings involving economic concentration, investigation of anticompetitive practices by the antitrust authorities and regulatory agencies, as well as in judicial proceedings involving competition questions.
- Application for approval of mergers, acquisitions and joint ventures by the antitrust authorities and opposition to those carried out by competitors.
- Complaints of anticompetitive practices to the antitrust authorities and regulatory agencies.
- Consultation regarding corporate and contractual operations in light of antitrust legislation and preventive analysis of commercial policies, advertising campaigns, contracts and intellectual property regarding competition law risks.
- Orientation in antitrust compliance programs.
- Legal studies and opinions in the areas of acquisitions, commercial transactions, intellectual property, dumping investigations, subsidies and safeguards.
- Representation of clients in administrative and judicial proceedings involving regulated markets such as drugs, telecommunications, oil & gas, transportation, sanitation and water.

## **JURISDIÇÃO CONSTITUCIONAL**

**AÇÕES DIRETAS, REPRESENTAÇÕES POR INCONSTITUCIONALIDADE, AMICUS CURIAE**

- Exame da legalidade e constitucionalidade de leis federais, estaduais e municipais e orientação sobre medidas judiciais para suspensão de eficácia de normas inconstitucionais.
- Representação de confederações sindicais e entidades de classe, de âmbito nacional e estadual, em processos de controle concentrado de constitucionalidade perante o Supremo Tribunal Federal e Tribunais de Justiça, seja na propositura de ação direta de inconstitucionalidade (representação por inconstitucionalidade) ou na atuação como amicus curiae.

## **PROCESSO LEGISLATIVO**

- Assessoria na elaboração de anteprojetos de lei, substitutivos e emendas.
- Acompanhamento legislativo no Congresso Nacional, Senado Federal e Câmara dos Deputados bem como em Assembléias Legislativas estaduais e Câmara de Vereadores municipais.
- Emissão de pareceres acerca de leis, decretos, medidas provisórias, propostas de emenda à Constituição, projetos de decreto legislativo e de resoluções.

## **CONSTITUTIONAL LAW**

**DIRECT ACTIONS FOR UNCONSTITUTIONALITY, AMICUS CURIAE**

- Examination of the constitutionality of federal, state and municipal laws.
- Preparation of judicial actions to suspend the efficacy of unconstitutional rules.
- Representation of confederations, federations and other trade and professional associations in proceedings involving the constitutionality of laws and regulations with the Federal Supreme Court and state courts, through actions directly challenging constitutionality or by filing amicus curiae briefs.

## **LEGISLATIVE PROCESS**

- Assistance in preparing initial drafts of bills of law and amendments to existing laws.
- Follow-up of the legislative deliberations of the National Congress, state legislatures and municipal councils.
- Legal opinions on laws, executive decrees, provisional measures, proposed constitutional amendments and draft legislative decrees and administrative resolutions.





## PRIVATIZAÇÕES E CONCORRÊNCIAS PÚBLICAS

Assistência a investidores nacionais e estrangeiros interessados em participar do processo de privatização de empresas estatais, incluindo:

- Orientação a respeito das normas e regulamentos aplicáveis a processos de desestatização e licitação;
- Formação de consórcios de investidores para leilões ou para outras modalidades de oferta pública de participações societárias de empresas a serem desestatizadas;
- Auditoria legal (Due Diligence) de empresas objeto de desestatização e licitação;
- Estruturação de mecanismos de financiamento para a aquisição de empresas estatais;
- Assessoria no cumprimento das normas estabelecidas no edital de venda para a pré-qualificação dos interessados, se for o caso, bem como no processo de leilão ou outra modalidade de oferta pública;

Assistência e negociação em contratos com o Poder Concedente durante todo o processo de desestatização e licitação.

- Assistência ao Poder Público no processo de privatização de suas empresas, incluindo:
- Elaboração e negociação de contratos de concessão e instrumentos de permissão e autorização das empresas a serem desestatizadas;
- Consultoria na modelagem e preparação do edital de venda, do prospecto e outros documentos relacionados com o processo de desestatização;
- Realização de auditoria legal (Due Diligence).

## PRIVATIZATION AND PUBLIC BIDDING

Assistance to national and foreign investors interested in participating in privatization of government companies and public tenders, including:

- Orientation regarding the rules and regulations applicable to privatization and public tenders;
- Examination of invitations to bid and other documents related to public tenders;
- Consulting and representation in all phases of tenders, including by presenting administrative appeals and lawsuits;
- Formation of consortiums to participate in privatization auctions and other modes of selling holdings in companies to be privatized;
- Legal due diligence investigation of companies being privatized;
- Structuring of financing mechanisms for acquisition of government companies;
- Assistance in meeting pre-qualification rules established in invitations to bid in tenders and other forms of public offers;
- Negotiation of contracts with government entities in privatization auctions and other public bidding processes.

Assistance to government entities in privatization and the grant of concession, permission and authorization, including:

- Preparation and negotiation of concession, permission and authorization contracts;
- Consulting in modeling and preparation of invitations to bid, prospectuses and other documents related to privatization auctions and public tenders;
- Legal due diligence investigation of companies being privatized.



## DIREITO TRIBUTÁRIO

- Orientação a pessoas físicas e jurídicas a respeito da interpretação e aplicação das normas tributárias relativas a tributos federais, estaduais e municipais.
- Assessoria fiscal na implantação de novos negócios, na aquisição de empresas ou realização de investimentos no Brasil, bem como em processos de reorganização societária, tais como fusão, incorporação, cisão e liquidação de sociedades.
- Consultoria em questões tributárias relacionadas com Project Finance, operações no mercado de capitais brasileiro e financeiro em geral.
- Análise fiscal na realização de investimentos no mercado financeiro e de capitais por pessoas físicas e jurídicas domiciliadas no Brasil e no exterior.

Planejamento e estudos de alternativas para a viabilização e registro de

- investimentos estrangeiros no país, bem como assessoria a investidores estrangeiros em questões referentes à remessa de dividendos, desinvestimento e repatriação de capital.
- Representação de contribuintes em processos administrativos relacionados com tributos federais, estaduais e municipais e patrocínio de processos judiciais relacionados com pedidos de repetição de indébitos tributários, embargos, exigência de tributos indevidos, impetração de mandados de segurança, ações declaratórias e atos correlatos.
- Exame da legalidade e constitucionalidade de leis federais, estaduais e municipais sobre tributos e ajuizamento de medidas judiciais para a defesa dos direitos do contribuinte.
- Assistência a clientes interessados em obter incentivos fiscais dos Poderes Federal, Estadual e/ou Municipal para a implantação de projetos e realização de investimentos.
- Assessoria a contadores, auditores e funcionários de empresas sobre questões legais bem como orientação fiscal para a sustentação de lançamentos contábeis.
- Estudo, orientação e montagem de planejamento sucessório, com a constituição de "holdings" familiares, doações e testamentos.
- Atuação junto aos Conselhos de Contribuintes nas decisões em última instância administrativa sobre autuações fiscais, via distribuição de memoriais e sustentação oral e interposição de recursos à Câmara Superior de Recursos Fiscais.
- Elaboração de pareceres e estudos acerca de questões e assuntos fiscais em geral.



## TAX LAW

- Orientation to individuals and companies on the interpretation and application of federal, state and local tax rules.
- Assistance in the tax aspects of setting up new businesses and investments in Brazil, as well as in corporate reorganization processes such as merger, consolidation, split-off and liquidation of companies.
- Advice on the tax aspects of project finance, transactions in the Brazilian capital market and the financial market in general.
- Tax analysis of potential investments in the financial and capital markets by individuals and companies domiciled in Brazil and abroad.
- Planning and studies of alternatives to enable and register foreign investments in the Brazil.
- Assistance to foreign investors regarding remittance of dividends, divestment and repatriation of capital.
- Representation of taxpayers in administrative and judicial proceedings involving federal, state and municipal taxes, such as requests for refund of overpayments, defense against tax assessments, mandamus petitions, declaratory suits and similar actions.
- Examination of the legality and constitutionality of federal, state and municipal tax laws and regulations.
- Assistance to clients interested in obtaining federal, state or local tax incentives for carrying out projects or making investments.
- Support to accountants, auditors and employees of companies regarding legal questions and correct tax bookkeeping.
- Study, orientation and establishment of estate plans, with the constitution of family trusts, donations and drafting of wills.
- Preparation of legal opinions and studies on tax matters in general.

## DIREITO COMERCIAL E CONTRATOS

- Assessoria a empresas nacionais e estrangeiras na negociação e celebração de contratos locais ou internacionais, incluindo contratos de compra e venda, de fornecimento de bens e serviços, de distribuição, representação, franquia, locação de bens, factoring e turn key.
- Consultoria e negociação em matéria de títulos de crédito, tais como letras de câmbio, notas promissórias, cheques, duplicatas, notas de crédito industrial e comercial.
- Assistência nos procedimentos de importação e exportação e orientação sobre normas locais e internacionais (emitidas pela Câmara de Comércio Internacional) aplicáveis ao embarque de mercadorias, desembaraço alfandegário, transporte, seguro e emissão de documentos de cobrança.
- Orientação a empresas em geral em assuntos relacionados com a regulamentação do comércio internacional de bens, serviços e tecnologia.

## COMMERCIAL LAW AND CONTRACTS

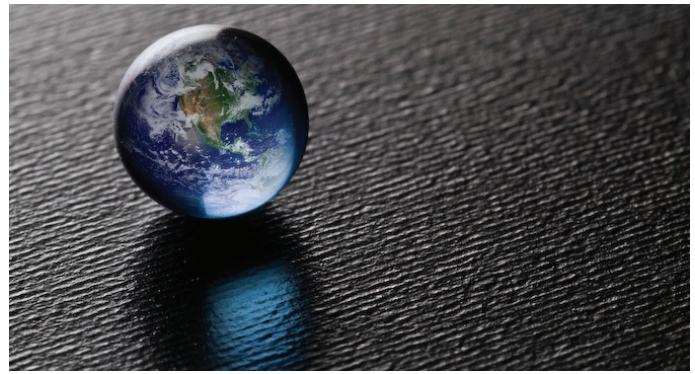
- Assistance to national and foreign companies in negotiation and execution of local or international contracts, including for purchase and sale, supply of goods and services, distribution, representation, franchising, rental and lease, factoring and turnkey projects.
- Consulting and negotiation in matters involving credit instruments, such as letters of exchange, promissory notes, checks, trade bills and industrial and commercial credit notes.
- Assistance in import and export procedures.
- Guidance regarding local and international rules (issued by the International Chamber of Commerce) applicable to shipment of merchandise, customs clearance, insurance and issuance of billing documents.
- Orientation to companies in general matters related to regulation of international trade in goods, services and technology.





## OPERAÇÕES E NEGOCIAÇÕES SOCIETÁRIAS

- Assistência a pessoas físicas e jurídicas, brasileiras e estrangeiras, na constituição de sociedades civis e comerciais, na organização de joint ventures, consórcios, associações, fundações, parcerias e outras formas de organização, para a exploração de negócios, atividades e empreendimentos.
- Elaboração de contratos sociais, estatutos, acordos de acionistas, contratos de consórcio, atas de assembléia e de reunião de quotistas e outros documentos societários.
- Planejamento e estruturação de negócios e atividades empresariais em geral.
- Reorganização societária e realização de auditoria jurídica (Due Diligence) para fins de aquisição, incorporação, cisão e fusão de empresas.
- Assessoria na definição de estratégias quanto à forma de aquisição e o veículo de investimento, incluindo planejamento tributário e modelo de gestão corporativa.
- Consultoria na compra e venda de participações societárias, de estabelecimentos industriais ou comerciais, ativos operacionais e outros bens empresariais, bem como na aquisição ou alienação de controle acionário, de participações minoritárias, participações societárias por executivos da sociedade (management buy-out), aquisições financiadas (leveraged buy-out) e oferta pública de ações.
- Representação de acionistas em assembléias gerais e junto às sociedades investidas.
- Orientação a acionistas relativa a questões societárias diversas, inclusive em disputas judiciais e divergências entre sócios.
- Elaboração de estudos e pareceres sobre assuntos societários em geral.



## CORPORATE OPERATIONS AND NEGOTIATIONS

- Assistance to Brazilian and foreign individuals and companies in setting up service and commercial firms and organizing joint ventures, consortiums, associations, foundations and partnerships.
- Drafting of articles of incorporation, bylaws, joint-venture agreements, meeting minutes and other corporate documents.
- Planning and structuring business activities in general.
- Corporate reorganization and legal due diligence investigation for purposes of mergers, acquisitions and split-offs.
- Assistance in defining strategies on the form of acquisition and investment vehicles, including tax planning and corporate management models.
- Consulting in the purchase and sale of equity stakes, industrial/commercial establishments, operational and other assets, as well as acquisition and disposal of shareholding control, minority holdings, management buy-outs, leveraged buy-outs and public share offerings.
- Representation of shareholders at general meetings and other matters involving the investee companies.
- Guidance to shareholders, including lawsuits, corporate governance, liability of directors and officers and disputes between shareholders.
- Preparation of legal studies and opinions on corporate matters in general.



excelência  
excellence





credibilidade  
credibility



## CONTENCIOSO

- Representação judicial e extrajudicial de pessoas físicas e jurídicas, domiciliadas no Brasil ou no exterior, nos mais variados tipos de disputas em juízo, tais como ações relacionadas a conflitos societários e contendas tributárias, controvérsias sobre contratos civis e comerciais, responsabilidade civil, ambiental, cobrança de créditos, questões imobiliárias, litígios relativos a concorrências públicas, exploração de serviços públicos e assuntos de propriedade industrial e direito autoral.

## AUDITORIA LEGAL

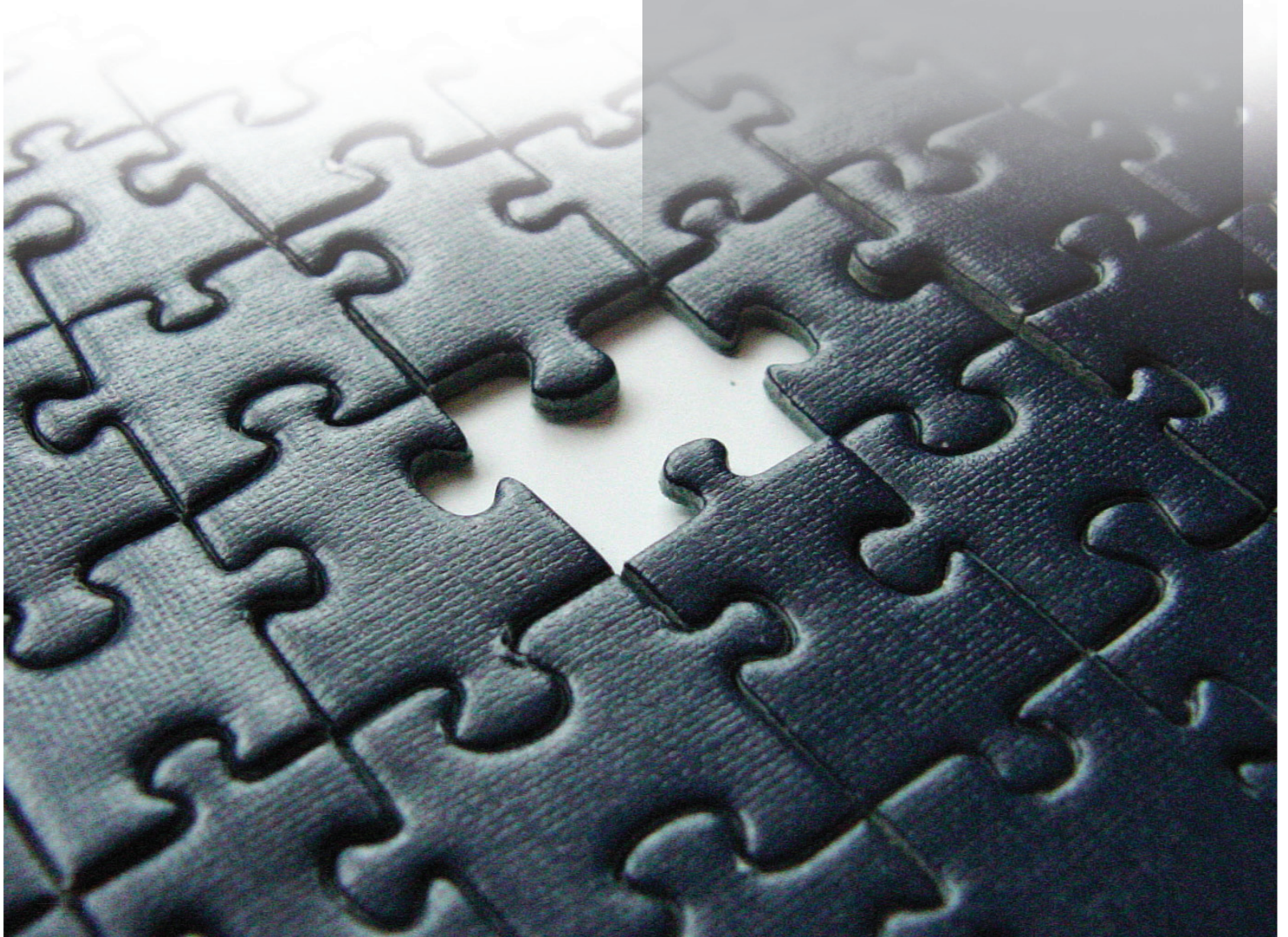
- Realização de auditoria legal na aquisição ou alienação de empresas, ativos ou estabelecimentos comerciais.
- Análise e apresentação da situação jurídica das empresas e estabelecimentos auditados, avaliados por inteiro, incluindo a sua estruturação legal e o panorama de seu passivo jurídico.
- Exame de documentos societários, de registros de capital estrangeiro, contratos em vigor, rotinas trabalhistas, situação imobiliária e ambiental, registro de produtos, licenças, autorizações e certidões em geral.
- Levantamento e análise de processos judiciais e administrativos das áreas cível, fiscal, trabalhista e previdenciária, dentre outras.

## LITIGATION

- Representation of Brazilian and foreign individuals and companies in and out of court and all types of disputes, such as corporate conflicts, tax claims, matters involving public audit courts, civil liability, environmental matters, collection of debts, real estate questions, litigation involving public tenders, industrial property and copyrights.
- Representation of clients in arbitration and other alternative dispute resolution mechanisms.

## DUE DILIGENCE

- Conducting legal audits for the acquisition or sale of companies, assets or commercial establishments.
- Analysis and presentation of the legal situation of companies and establishments, including their legal structuring and liabilities.
- Examination of corporate documents, registration of foreign capital, contracts in force, labor routines, real estate and environmental situation, registration of products, licenses, authorizations and certificates in general.
- Analysis of liabilities, lawsuits and administrative proceedings in the civil, tax, corporate, labor and social security areas, among others.







#### **DIREITO DO CONSUMIDOR**

- Assessoria na elaboração de manuais operacionais e redação de contratos, bem como na preparação de material de divulgação em campanhas publicitárias de bens e serviços destinados ao consumo.
- Consultoria em questões específicas levadas ao conhecimento dos órgãos encarregados da proteção ao consumidor (PROCONs).
- Representação e acompanhamento de processos administrativos e judiciais que envolvam reclamação e pedido de indenização de consumidores.
- Assistência jurídica no relacionamento com consumidores nas diferentes áreas de atuação da empresa.
- Elaboração de estudos e pareceres sobre os mais diversos temas relacionados com o Direito do Consumidor.

#### **DIREITO BANCÁRIO**

- Consultoria jurídica a bancos e instituições financeiras em asset management, fundos de investimento e transações bancárias em geral.
- Representação judicial, no polo ativo ou passivo, em contendas envolvendo bancos e instituições financeiras.
- Assistência a instituições financeiras, nacionais e estrangeiras, em processo de negociação e formalização de contratos de empréstimo, estruturação de operações financeiras (Project Finance), captações de recursos e securitizações.
- Assessoria em processos de constituição, transferência de controle e reorganização societária de instituições financeiras.
- Atuação em processos de intervenção e liquidação extrajudicial de instituições financeiras.

#### **CONSUMER LAW**

- Representation and follow-up of administrative and judicial proceedings involving complaints and claims for compensation by consumers.
- Assistance in preparing operating manuals and contracts, as well as advertising material aimed at consumers, to prevent possible liabilities.
- Consulting on specific questions involving consumer defense entities (Procons).
- Legal assistance in relations between companies and consumers.
- Preparation of studies, legal opinions and in-house courses at companies involving consumer law themes.

#### **BANKING LAW**

- Legal advice to banks and other financial institutions on asset management, investment funds and bank transactions in general.
- Representation in court in suits involving financial institutions.
- Assistance to national and foreign financial institutions in negotiating and formalizing loan agreements, project finance, funding and securitization.
- Assistance in processes to incorporate, transfer control of and reorganize financial institutions.
- Renegotiation and collection of debts, including through personalized working teams.
- Assistance in processes of intervention in and liquidation of financial institutions.







## DIREITO IMOBILIÁRIO

- Assessoria a pessoas físicas e jurídicas, nacionais e estrangeiras, na realização dos mais variados negócios imobiliários, tais como compra e venda, permutas, dação em pagamento, constituição de hipotecas, locações e formação de joint ventures para atuar no segmento imobiliário.
- Estruturação de operações de securitização de recebíveis imobiliários, debêntures imobiliárias e fundos de investimento imobiliário.
- Assistência na constituição de shopping centers, hotéis, hospitais, parques temáticos, incorporações imobiliárias, condomínios, loteamentos, cooperativas habitacionais e consórcios imobiliários.
- Auditorias imobiliárias objetivando avaliar, sob o aspecto jurídico, o patrimônio imobiliário de sociedades.
- Emissão de estudos e pareceres sobre os mais diversos temas imobiliários.

## REESTRUTURAÇÃO E RECUPERAÇÃO ECONÔMICA DE EMPRESAS

- Representação de credores em processos de reestruturação e recuperação econômica de empresas bem como em intervenção e liquidação de instituições financeiras.
- Orientação jurídica a pessoas físicas e jurídicas sobre direito falimentar, inclusive sobre responsabilidade por débitos de sociedade em caso de falência ou liquidação.
- Assistência a empresas em dificuldades financeiras na renegociação de dívidas e na reorganização de seus negócios.
- Assessoria a bancos e outras instituições financeiras em processo de intervenção ou liquidação.

## REAL ESTATE LAW

- Assistance to Brazilian and foreign individuals and firms in carrying out all types of real estate transactions, such as purchase and sale, exchange, accord and settlement, mortgages, leases and formation of joint ventures for real estate development projects.
- Structuring of securitization of real estate receivables, real estate bonds and real estate investment trusts.
- Analysis and regularization of real estate documentation for investment in or development of shopping centers, hotels, hospitals, theme parks, condominiums and subdivisions.
- Auditing to evaluate the real estate holdings of companies.
- Preparation of studies and legal opinions on all themes related to real estate.

## RESTRUCTURING AND ECONOMIC RECOVERY OF COMPANIES

- Representation of creditors in company restructuring and economic recovery processes and intervention and liquidation of financial institutions.
- Legal guidance on bankruptcy law, including the liability for company debts in cases of bankruptcy or liquidation.
- Assistance to distressed companies in renegotiating debts and reorganization.
- Assistance to banks and other financial institutions in intervention or liquidation processes.

## DIREITO DO TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL

- Assessoria jurídica na área de recursos humanos, em especial na elaboração e análise de regulamentos internos de empresas, contratos de trabalho (inclusive expatriados), de prestação de serviços, planos de participação nos lucros e/ou resultados, *Stock Option Plans*, Programas de Prevenção de Riscos Ambientais (PPRA) e de Controle Médico e Saúde Ocupacional (PCMSO), CIPAS, planos de demissão voluntária e de compensação variável em geral e assistência em todos os âmbitos da relação trabalhista.
- Representação de pessoas físicas e jurídicas em processos judiciais e administrativos, de natureza trabalhista, previdenciária, previdência privada, acidentes do trabalho, segurança e saúde ocupacional.
- Representação de sociedades e entidades sindicais em convenções, acordos e dissídios coletivos e na negociação de contratos coletivos de trabalho.
- Consultoria e auditorias (*due diligence*) nas áreas trabalhista, previdenciária, previdência privada, segurança e saúde ocupacional.
- Atendimento a empresas estrangeiras, em todas as áreas citadas, inclusive em idioma alemão.



## LABOR AND SOCIAL SECURITY LAW

- Consulting to companies in prevention of labor suits, by preparation of legal opinions, revision of routine procedures followed by companies, drafting of collective bargaining agreements, formulation of profit sharing and stock option plans and guidance in all areas of labor relations;
- General or specific analysis of labor contingencies, with preparation of reports and graphs, seeking to quantify known liabilities and identify hidden ones.
- Handling of labor suits from preparation of the complaint or answer until final resolution, including appeals to the highest courts and assistance in award-setting proceedings, in individual and collective matters.
- Participation in meetings with labor unions and trade associations, roundtables at regional labor offices, analysis and preparation of collective bargaining agreements and lawsuits involving them, including to prevent strikes.
- Representation of companies in administrative labor proceedings involving infractions of labor rules, as well as guidance regarding inspections by the labor authorities to prevent assessment of fines for infractions.
- Handling of investigative procedures and class actions with the labor authorities, including negotiation of consent decrees.





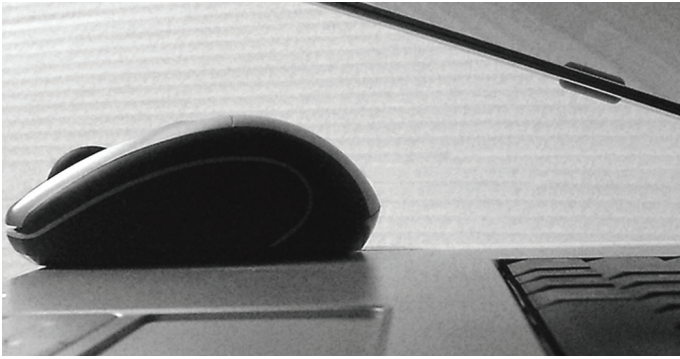
## ENERGIA, PETRÓLEO E GÁS

- Atuação em concorrências públicas para aquisição de empresas exploradoras de energia elétrica, petróleo e gás, bem como para a obtenção de concessão, permissão ou autorização para a sua exploração.
- Assessoria na estruturação, elaboração, negociação e implementação de projetos de geração, transmissão e distribuição de energia.
- Elaboração e negociação de contratos com o poder concedente e demais autoridades competentes.
- Assistência em projetos de infra-estrutura, contratos de serviços e de marketing, como também em acordos de operações conjuntas, financiamentos, contratos de terceirização, questões regulatórias, fiscais e societárias.
- Assessoria em contratos de E&P, transporte e distribuição de petróleo, gás e derivados; contratação e operação de gasodutos; importação e exportação de petróleo e gás; negociação de contratos de construção (EPC), fornecimento do produto ou serviço-objeto da concessão ou autorização..

## ENERGY, OIL AND GAS

- Assistance in public tenders for acquisition of electricity, oil and gas companies and in obtaining concession, permission or authorization for their operation.
- Assistance in structuring, detailing, negotiating and implementing electricity generation, transmission and distribution projects.
- Preparation and negotiation of contracts with the competent authorities involving energy, oil and gas.
- Assistance in infrastructure projects, service and marketing agreements and joint operating agreements, financing contracts, outsourcing arrangements and in regulatory, tax and corporate questions.
- Assistance with contracts covering E&P, transport and distribution of oil, gas and refined products; contracting and operation of pipelines; import and export of oil and gas; negotiation of EPC contracts and agreements covering supply of the product or service subject to the concession or authorization.





### INTERNET, COMÉRCIO ELETRÔNICO E TECNOLOGIA

- Estruturação jurídica de sociedades destinadas a operar na Internet, mediante a elaboração de instrumentos societários, acordos de acionistas e assistência em todas as suas questões legais e operacionais em geral.
- Assessoria na constituição e transformação de sociedades (Start-ups), nos processos de IPO (Initial Public Offer), bem como em aquisições e fusões, joint-ventures, emissão de papéis, investimentos subsequentes e assuntos ligados às suas operações.
- Consultoria na elaboração e na negociação de contratos necessários à prestação dos serviços relacionados ao objeto da empresa.
- Orientação e assistência na estruturação de serviços financeiros, via Internet, e elaboração de seus respectivos termos e condições de uso.
- Elaboração, análise e negociação de contratos relativos à aquisição/cessão, licença e/ou exploração de direitos autorais, software, know-how, marcas, patentes e demais direitos de propriedade intelectual, bem como registro de tais instrumentos junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI.



### DIREITO NOTARIAL E REGISTRAL

- Assistência em escrituras públicas de venda, compra, compromissos, cessões, doações, dação em pagamento, constituição de ônus e gravames.
- Assessoria em alienação fiduciária de imóveis, retificações de registros e de áreas.
- Orientação a respeito de cancelamentos de registros públicos imobiliários, divisões amigáveis e judiciais.
- Consultoria em leilões, incorporações, fusões, desmembramentos e loteamentos de imóveis.
- Atuação judicial e administrativa em questões relativas à Lei de Registros Públicos bem como a serviços notariais e registrais.

### INTERNET, E-COMMERCE AND TECHNOLOGY

- Legal structuring of companies intending to operate over the Internet, by drafting corporate documents, shareholder agreements and assistance in all legal and operational questions in general.
- Assistance in incorporation and transformation of start-ups, IPOs, mergers and acquisitions, joint ventures, issuance of commercial paper, follow-up investments and other matters.
- Consulting in the drafting and negotiation of services provision agreements related to e-commerce and technology companies.
- Orientation and assistance in structuring financial services via the Internet and drafting the respective terms and conditions of use.
- Drafting, analysis and negotiation of agreements for the acquisition, assignment, licensing or other use of copyrights, software, trademarks, patents and other intellectual property rights, as well as registration of such instruments with the National Industrial Property Institute (Brazilian PTO).

### NOTARY AND REGISTRY LAW

- Assistance with public deeds for purchase, sale, commitment, assignment, donation, accord and settlement and constitution of liens and other encumbrances.
- Assistance in real estate trust deeds (fiduciary assignment), rectification of recordations and regularization of landholdings.
- Orientation regarding cancellation of real estate recordations, amicable and judicial divisions.
- Consulting in auctions, mergers, consolidations, dismemberment and subdivision of real estate.
- Representation of clients in administrative and judicial proceedings involving the Law of Public Registries and notary and registry services.



## ENTRETENIMENTO

- Constituição de sociedades em geral incluindo a assessoria na definição da estrutura e gestão de poderes.
- Consultoria e elaboração de contratos de produção artística, patrocínio, publicidade, casting e marketing.
- Assessoria jurídica a pessoas físicas e jurídicas, clubes, agremiações esportivas e parques temáticos, em suas diversas atividades e investimentos, tais como compra e venda de participações societárias, cessão e transferência de direitos de licenciamento de uso de nome, marcas, símbolos e produtos relacionados aos clientes atletas e artistas, patrocínios e parcerias.
- Representação judicial de pessoas físicas e jurídicas em contendas envolvendo direito de imagem, realização de espetáculos, contratos de produção artística, publicidade e marketing.

## FAMÍLIA E SUCESSÕES

- Planejamento sucessório objetivando a preservação e a perpetuação do patrimônio familiar, através do estudo, orientação e implementação de plano específico, com a constituição de "holdings" familiares, doações e testamentos.
- Composição entre herdeiros e condução da respectiva partilha em inventário.
- Orientação, condução e resolução de pendências relativas à dissolução do matrimônio nos seus mais variados aspectos, tanto relativos a filhos (guarda e visitação) como pecuniários e patrimoniais (pensão alimentícia, partilha de bens).
- Análise e encaminhamento de questões de cunho patrimonial referentes à união estável.

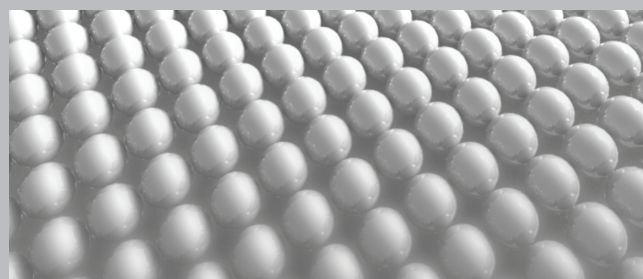


## ENTERTAINMENT

- Consulting and drafting of contracts for artistic production, sponsorship, publicity, casting and marketing.
- Legal assistance to individuals, companies, recreational clubs, sports associations and theme parks in their various activities and investments, such as purchase and sale of equity stakes, assignment and transfer of licensing rights for use of names, marks, symbols and products related to athletes and entertainers, sponsorships and partnerships.
- Incorporation of companies in the entertainment field, including assistance in defining the structure and management powers.
- Representation in lawsuits involving image rights, holding of shows, payment of gratuities and contracts covering artistic production, publicity and marketing.

## FAMILY AND PROBATE LAW

- Estate planning to preserve and perpetuate family patrimony, through study, guidance and implementation of specific plans, with establishment of family trusts and donations and preparation of wills.
- Settlements among heirs in conducting probate and division of the estate.
- Guidance and handling of all aspects of legal separation and divorce, such as child custody and visitation, alimony and child support and division of property.
- Analysis and representation in questions regarding property rights in stable unions.



v i s ă o  
v i s i o n

l i d e r a n ȇ a  
leadership





## DIREITO AMBIENTAL

- Assessoria em assuntos jurídicos de natureza ambiental, inclusive na preparação e acompanhamento de projetos e obtenção dos registros necessários junto a órgãos ambientais.
- Consultoria legal a compradores, vendedores, locadores, locatários, tomadores de empréstimos e instituições financeiras no que tange a aspectos ambientais de aquisições ou fusões, projetos de financiamento, privatizações, financiamentos.
- Verificação da conformidade ambiental de empresas nos processos de auditoria jurídica (Due Diligence) e interface com as autoridades reguladoras competentes.
- Negociação para celebração de Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) e outras soluções alternativas de conflitos com o Ministério Público Federal e/ou Estadual e Agências Ambientais.
- Assistência jurídica em estudos de impacto ambiental, planos de remediação e de relatórios ambientais.
- Defesa administrativa e judicial em matérias e questões ambientais.
- Elaboração de estudos e pareceres sobre Direito Ambiental.

## ENVIRONMENTAL LAW

- Assistance in legal matters involving environmental law, including preparation and follow-up of projects to obtain necessary registrations.
- Legal advice to purchasers, sellers, lessors, lessees, borrowers and lenders regarding environmental aspects of mergers, acquisitions, privatizations and financing projects.
- Verification of environmental compliance of companies in legal due diligence investigations and liaison with regulatory authorities.
- Negotiation of consent decrees and other alternative solutions with environmental agencies and federal, state and local public attorney's offices.
- Legal assistance in environmental impact studies and reports and remediation plans.
- Administrative and judicial defense in environmental questions.
- Preparation of studies and opinions on environmental law questions.



## DIREITO DA NAVEGAÇÃO E AERONÁUTICO

- Assessoria jurídica na aquisição e registro de embarcações e aeronaves.
- Consultoria na elaboração e negociação de contratos de fretamento, de seguro e hipotecas, bem como de fornecimento e serviços off-shore.
- Assistência em questões relacionadas a acidentes, faltas e avarias.
- Defesa judicial e administrativa relacionadas a ações de responsabilidade civil decorrentes de operações da empresa.

## MARITIME AND AVIATION LAW

- Legal assistance in the acquisition and registration of vessels and aircraft.
- Negotiation and preparation of ship charter contracts, aircraft lease agreements and insurance contracts.
- Legal assistance in offshore operations of the oil and gas industry.
- Assistance in questions related to accidents, delays, damaged cargo, demurrage, etc.
- Representation of clients in judicial and administrative proceedings involving civil liability in aviation and maritime matters.





## MERCADO FINANCEIRO E DE CAPITALIS

- Assessoria na emissão e oferta pública de ações e outros valores mobiliários no mercado brasileiro e internacional ADRs (American Depositary Receipts), BDRs (Brazilian Depositary Receipts) e GDRs (Global Depositary Receipts).
- Assistência a empresas e instituições financeiras em processos de abertura e fechamento de capital e oferta pública para fins de transferência de controle acionário.
- Registro junto à Comissão de Valores Mobiliários e Banco Central do Brasil de oferta pública de valores mobiliários.
- Representação de empresas e instituições financeiras em processos administrativos e consultas perante a Comissão de Valores Mobiliários.
- Orientação a empresas e instituições financeiras a respeito das normas e regulamentos aplicáveis ao mercado de capitais e elaboração de estudos e pareceres sobre o assunto.
- Consultoria em operações nas bolsas de valores e mercado de balcão.
- Assessoria a investidores estrangeiros na aplicação de recursos no mercado de capitais brasileiro através de fundos mútuos, sociedades de investimentos e carteiras de valores mobiliários.
- Estruturação e criação de veículos para investimento no mercado de capitais, tais como fundos de investimentos, sociedades de participação e companhias abertas.

Negociação e estruturação de investimentos e empréstimos junto a bancos de desenvolvimento e agências de fomento, como o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) e o BNDESPAR, inclusive no âmbito de operações de Project Finance.

- Assistência na captação de recursos por empresas brasileiras no mercado local e internacional através de debêntures, notas promissórias, Euronotes, Eurobonds, Bonds registrados (Yankee Bonds) e assessoria em todo o processo relacionado à emissão desses títulos, inclusive preparação e realização de auditoria legal (Due Diligence).





# eficiência

## efficiency

### FINANCIAL AND CAPITAL MARKETS

- Assistance in issuance and public offerings of shares and other securities in the Brazilian and international market, such as ADRs (American Depositary Receipts), BDRs (Brazilian Depositary Receipts) and GDRs (Global Depositary Receipts).
- Assistance in taking companies public or private, IPOs and public tender offers for transfer of control.
- Registration of public securities offerings with the Brazilian Securities Commission (CVM) and Central Bank.
- Representation of companies in administrative proceedings and consultations to the CVM.
- Guidance to companies regarding regulatory rules applicable to the capital and financial markets and preparation of studies, prospectuses and legal opinions.
- Consulting in stock exchange and over-the-counter market transactions.
- Assistance to foreigners in investments in the Brazilian capital and financial markets through mutual funds and other investment portfolio vehicles.
- Structuring and creation of all types of investment funds (FII, FIDC, FIP, etc.), holding companies and listed companies.
- Negotiation and structuring of investments involving loans from development banks and agencies, such as the National Bank for Economic and Social Development (BNDES) and its equity investment arm BNDESPAR, including in project finance operations.
- Assistance to Brazilian companies in obtaining funding in the local and international market, through issuance of securities such as debentures, promissory notes, Euronotes, Eurobonds, Yankee Bonds, including legal due diligence in preparation for issuance.



FONTES-TA

ADVE

TR

URSO RIBEIRO

EADOS

[WWW.FTR.COM.BR](http://WWW.FTR.COM.BR)